

情熱の沸点 私たちの原点

小さな企業がつなぐ、大きな環の物語



パナ・ケミカルのはじまり

1976年、創業者犬飼重平は東京・杉並区郊外の駅に近い一角に、
松下電工の販売するプラスチック材料全般を扱う代理店として、
株式会社パナ・ケミカルを創業した。社員3名からのスタートだった。

当時は日本中にオイルショック^{*1}の風が吹き荒れ、

仕入れるプラスチック原料^{*2}もない中で、

「どうしたら原料の不足をカバーできるのか」を考え続ける日々だった。

※1 オイルショックは1973年に始まり1980年にピークを迎える。

※2 プラスチックは原油からつくられる。





運命的な光景がリサイクル事業へと導いた

そんな中、重平は営業の帰りにたまたま通りかかった築地市場で、
ある運命的な光景を目の当たりにする。
それは市場から立ちのぼる黒煙だった。
「リサイクル」という言葉もなかった時代、
築地市場では日々大量に廃棄される発泡スチロールを燃やしていた。

ここから発泡スチロールリサイクルの 歴史が始まる

築地市場は発泡スチロールの使用量が全国で最も多い場所である。

大量に廃棄され、燃やされていく発泡スチロール。

一方で日本におけるプラスチック原料の不足は日々深刻さを増していた。

「どうすればこの問題を解決できるのか」

重平はビジネスプランを考え続けたが、市場関係者は聞く耳をもたず、

商談どころか相手にもされない日々が続いた。





再資源化のビジネスモデル

重平は思案の末に、発泡スチロールを再生プラスチックに加工して、
リサイクルするビジネスモデルを考案する。
機械メーカーを説得して処理機第一号を開発。
発泡スチロールを資源の再利用に適した樹脂塊（Aランプ[®]）にすることに成功した。
パナ・ケミカルは市場で処理したAランプを
買取ることでプラスチック原料を調達し、
築地市場関係者には廃棄物から再生資源を生むという
ビジネスモデルを提案したのだった。

※ A ランプとは、発泡スチロールを再生利用のために熱減容したインゴットのこと。樹脂の塊。

それでも信用されない。覚悟と行動の日々

「単に機械を売り込むための口実ではないのか、信用できる話なのか」。

処理機の納入後もリサイクルの仕組みはなかなか理解してもらえない。

市場関係者の反応はまだまだ冷ややかだった。

約束を必ず履行する覚悟を示さなければならない。

「再資源化したAランプは必ず買い取る」

重平は市場責任者との間で誓約書を交わし、
処理機の操作説明や再生資源化されたAランプの買取に毎日市場へ赴いた。

重平は市場関係者からの信頼を徐々に集めていった。

そうして、ついに発泡スチロールの有償買取システム^{*}が誕生したのであった。

※現在、この日本発の発泡スチロールリサイクルシステムは40年を超える実績を持ち、J-EPS recycling[®] (Japan origine-Expanding PolyStyrene recycling)として、広く世界に発信されている。



J-EPS recycling[®]
A Japanese Original Since 1977





軌道に乗るリサイクルシステム。 再生資源は海を渡った

このリサイクルシステムが軌道に乗り、全国に浸透し始めた。
重平には買い取ったAランプを再生利用する当てが、国内にあった。

しかしこのシステムが有名になるにつれて、

市場から買取る物量も増えていき、

ついに販路を海外に拡大しなければならなくなった。

重平は台湾、韓国、中国、インドに再生資源の輸出先を探し求め、

最後に香港にたどり着いた。

折しも香港では、再生資源の買取の需要が増し、
プラスチックのリサイクルが勃興。有力な市場となっていた。

地球規模のリサイクルの環をつくるために





システムの大きな飛躍

全国の中央卸売市場、地方市場に広がったこのリサイクリングシステムは、
 旺盛な海外需要も手伝い、拡大を続けた。
 気がつくとマーケットシェアは全国の80%に及び、
 月間回収量は2,000トンから3,000トンへと順調に伸ばしていった。
 折しもビデオカセットテープが開発され、
 Aランプがそのプラスチックケースの原料に採用された。
 リサイクル処理機の性能も大幅に向上し、
 機械販売も順調で、マスコミでも大きく取り上げられるようになった。

競争が現れたらつづが合いとなり、五年で終わらなければならない。そこでできるだけ目立たないようになつてやりやうとした。三〇〇年経てしまつたら、大側は笑つて、むろんそれだけで軍占状態を築けるはずはない。

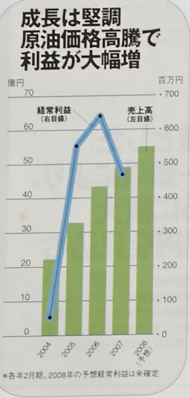
武 器平さんしたのは、大側を「目利き」の能なプラスチックケースの種類の種類は多彩である(発泡スチロールもその一種)。どんな

モノに何が使われているのか、それはどんな質なのか、不純物の混入を防ぐか。処理機を作ることはできても、その道の手でなければ原料引き取りはできない。使われる製品の仕様変更で材質が変わることもある。対応できない場合は、集めてもまたたかたかになつてしまつた。二〇〇〇年にかけて構築したシステムは、そう簡単にまねられるものではない。



パナ・ケミカル社長 犬飼重平

起



創業以来借金なしで環境意識の高まりでますます追い風だ。

経営手法もきわめて専断だ。装置開発や回収作業は専門業者がこれに任じているため、パナ・ケミカル自体の投資額は小さく、利益率が高い。前述のとおり、再生した原料はほとんど輸出される。国内からの引き合いもあつて、「手形」と「引」がかかりが不安なので、ビジネスの安全を第一と見做して輸出を主としたという。取引はすべて現金ベースで、三〇年間利権を出し続け、借金をしたことは一度もなし」と胸を張る。

リサイクルを通して社会にも貢献できるとあつて、社員のモチベーションも高い。創業以来

パナ・ケミカルが選りてきた廃プラスチックは、石油に換算すると約一〇〇万円に及ぶ。「社員に得意先にも恵まれたし、苦労らしい苦労はしなかった」と語る大側だが、道のりが平坦だったわけではない。当初は輸出に使える国際港が少なく、回収のための輸送費が原料代より高つた。大側は「海外の輸入制限で、一万以上の在庫を抱えたこともある。環境意識の高まりは、間違いないと強い風になった。だが、成功の要因は別にあり。小さくても強い会社」に「だつた」原直金の経営、テレビも同じような好奇心が未だ出た。独創性として顧客の支持。時代のほうが、ようやく追い付いた。

(取材) 本誌・河野拓郎

サイケルは、売高...
 了は八〇%、売高...
 社長の犬飼重平は、もともと貿易会で化学薬品を扱っていた。松本電子と関係が深かった。この会社で、身の土経営...
 松本電子をたたきま...
 下電上の販売代理店として独立したという。三六歳のとき、松本電子が開発するプラスチック原料の市場を拓くことになった。犬飼は好意を注いだ。ところが設立から三年後、想定の価格に届かず、原料が手に入らなくなつてしまつた。そのとき、大側の目にまいったのが、発泡スチロールだった。

は、彼...
 いたから...
 理め立て...
 ストが...
 すれば、...
 される...
 大側の説明...
 さに仰天...
 理後の廃材...
 片つき、...
 願つても...
 ま、リサイ...
 言葉す...
 ま、海...
 装置と回収システムは間に





お客様と乗り越えてきた困難

1996年に香港で廃棄物の輸入が禁止された。

パナ・ケミカルは市場関係者との約束を守り、

半年もの間、Aランプの買取を続けた。

全国の倉庫はいっぱいになり、倒産寸前まで追い込まれた。

それでも、「継続こそ使命」と考え、限界までお客様とともにリサイクルをし続けた。

事業が拡大する中で、発泡スチロールリサイクル以外にも、

「資源プラ[®]」と呼べる再生プラスチック原料を取り扱うようになっていた。

2004年に中国で、廃プラスチックが輸入禁止になった際も、

パナケミカルはAランプを買い支え、

2008年のリーマンショック時に原料価格が1/3になった際も、

国内に14,000トン在庫として持ち、耐え続けた。

そんなことができたのは、この仕組みを作ってきた重平、

ひいてはパナ・ケミカルの覚悟だった。

※資源プラスチック[®]とは、パナ・ケミカルが提唱する、廃プラと区別した再生プラスチックの名称です。



資源プラ[®]
RESOURCE PLASTIC

資源プラスチック月間 7,000 トン

現在パナ・ケミカル は、資源プラスチックリサイクル事業が軌道に乗り、
資源プラスチックとAランプ合わせて月間7,000トンを扱う、
日本最大級のプラスチックリサイクル会社となっている。
かつて築地市場から立ちのぼる黒煙に気がついたことからはじまった、
資源プラスチック有価買取システム。

今では成長を遂げ、全国2,000社のお客様にシステムを導入していただいている。
リサイクル処理機を販売し、出来上がる資源プラスチックを買い取るこの仕組みは、
お客様との協力関係と信頼関係によって成長を続けている。





小さくて強い会社を目指して

パナ・ケミカルは決して大きな企業ではない。

しかし、「小さな企業だからこそ、出来る事がある」と信じてやってきた。

現在2,000社に及ぶお客様と信頼関係を築いて来れたのは、
ひたすらひたむきに一つの事に情熱をかけられる「小さな会社」だからこそであり、
多くを求めず、プラスチックリサイクル事業だけを突き詰めてきた結果である。

「私たちはこれからも誇りを持って小さい会社であり続けます。

人とつながり、資源をつなぎ、未来へつなぐ、

プラスチックリサイクルの環を日本国内、

そして世界へ広げて行きます。— 株式会社パナ・ケミカル



PANA-CHEMICAL **45th**
Anniversary

プラスチックリサイクルの環につながる
全ての人に感謝を込めて



株式会社パナ・ケミカル 所在地 東京都杉並区上高井戸 1-8-3 エーム館

TEL : 03-3302-7531 (代) FAX : 03-3306-0096 E-mail : support@panachemical.co.jp

www.panachemical.co.jp